

## Formulário para apresentação de disciplina

---

Sigla da disciplina: ADM4006

Nome da disciplina

Português: Gestão sustentável de empresas no agronegócio

Inglês: Sustainable management of companies in the agribusiness

Espanhol: Gestión sostenible de las empresas del agronegocio

Programa/Área: [Administração](#)

Nº da área: 11022

Validade inicial (Ano/Semestre): 2017/2º

Nº de créditos: 8

Carga horária semanal (horas):

Aulas Teóricas: 2

Aulas Práticas, Seminários e Outros: 2

Horas de Estudo: 4

Duração em semanas: 15

Docente(s) responsável(eis):

1. Lucilio Rogério Aparecido Alves

Docente USP n.º 3425009

Docente externo. Data de obtenção do título: Instituição:

2.

Docente USP n.º

Docente externo. Data de obtenção do título: Instituição:

3.

Docente USP n.º

Docente externo. Data de obtenção do título: Instituição:

Custos reais da disciplina: R\$ 0,00

(Apresentar, se pertinente, orçamento previsto para o exercício, em folha anexa)

### PROGRAMA

#### OBJETIVOS

##### Português:

Os objetivos desta disciplina são:

- Discutir o conceito de gestão e do processo de tomada de decisão, com ênfase na importância do planejamento estratégico e da tomada de decisão de empresas do agronegócio.
- Apresentar as ferramentas básicas necessárias para medir o desempenho gerencial, o progresso financeiro e a condição financeira do negócio rural.

- c) Apresentar princípios básicos de microeconomia.
- d) Estruturar orçamentos agropecuários parciais e completos.
- e) Discutir o controle de risco, gestão de imposto de renda, análise de investimento e análise de empreendimentos.
- f) Discutir as estratégias de aquisição de ativos imobilizados, passando por capital e crédito, com foco em terra e maquinário.
- g) Elaborar indicadores de sustentabilidade da propriedade agropecuária.

**Inglês:**

The objectives of this course are to:

- a) Discuss the concept of management and decision making processes, emphasizing the importance of strategic planning and agribusiness companies' decision making.
- b) Provide the basic tools needed to measure management performance, financial progress and the financial condition of rural business.
- c) To present basic principles of microeconomics.
- d) Structure partial and complete agricultural budgets.
- e) Discuss the risk control, tax management, investment analysis and analysis of developments.
- f) Discuss the strategies of acquisition of fixed assets through capital and credit, focusing on land and machinery.
- g) Develop agricultural property sustainability indicators.

**Espanhol:**

Los objetivos de este curso son:

- a) Discutir el concepto de gestión y el proceso de toma de decisiones, haciendo hincapié en la importancia de la planificación estratégica y la toma de decisiones agroindustria empresas.
- b) Proporcionar las herramientas básicas necesarias para medir el desempeño de la gestión, el progreso económico y la situación financiera de las empresas rurales.
- c) Dar a conocer los principios básicos de la microeconomía.
- d) Estructura presupuestos agrícolas parciales y completas.
- e) Discuta el control de riesgos, gestión de impuestos, análisis de inversión y análisis de la evolución.
- f) Para discutir las estrategias de adquisición de bienes de uso a través de capital y crédito, centrándose en la tierra y la maquinaria.
- g) Elaborar indicadores de sostenibilidad propiedad agrícola.

**JUSTIFICATIVA**

**Português:**

O objetivo de todo empresário é manter e/ou incrementar a rentabilidade financeira do negócio, assim como favorecer a sustentabilidade – ou seja, a viabilidade no longo prazo – da atividade. Porém, no setor agropecuário é comum produtores investirem em capital fixo em momentos em que os preços de comercialização de sua produção estão atrativos, mas não consideram o fato de que os preços do setor apresentam oscilações cíclicas. Ajustar o investimentos ao risco da atividade se faz necessário.

**Inglês:**

The goal of every entrepreneur is to maintain and / or enhance the financial profitability of the business and encourage sustainability – i.e. the long-term viability of the activity. However, in the agricultural sector it is common for producers to invest in fixed capital at a time when its production marketing prices are attractive, but do not consider the fact that industry prices have cyclical swings. Adjusting the investment risk of the activity is necessary.

**Espanhol:**

El objetivo de todo empresario es mantener y / o mejorar la rentabilidad financiera de la empresa, y el fomento de la sostenibilidad - es decir, la viabilidad a largo plazo - de la actividad. Sin embargo, el sector agrícola es común productores invierten en capital fijo en un momento en sus precios de

comercialización de producción son atractivos, pero no tienen en cuenta el hecho de que los precios de la industria tienen oscilaciones cíclicas. Ajuste el riesgo de la inversión de la actividad es necesario.

## CONTEÚDO/EMENTA

### Português:

Gestão dos negócios agropecuários; visão sistêmica dos fatores envolvidos na gestão de negócios agropecuários; Estrutura da função de gestão da propriedade rural; Caracterização da empresa dentro do agronegócio; Contabilidade de empresas agrícolas e indicadores de avaliação de desempenho; Negócio agropecuário e patrimônio; Operacionalização do patrimônio; Capital de giro na agropecuária; Sustentabilidade do negócio agropecuário; Custo anual de recuperação do patrimônio, Custo de produção; Custo oportunidade das atividades dos negócios agropecuários; Patrimônio e dívidas; Taxa de retorno e risco do negócio agropecuário e Perdas e ganhos de capital e retorno total ao patrimônio.

### Inglês:

Management of agricultural businesses; Agricultural accounting and performance evaluation indicators; Structure of rural property management function; systemic view of the factors involved in agricultural business management; Production cost; agricultural business and assets; Operationalization of assets; Working capital in agriculture; Sustainability of the agricultural business; Annual cost recovery of assets; Opportunity cost of the activities of agricultural businesses; rate of return and risk of the agricultural business; Losses and capital gains; Total return on equity; Investment analysis; Capital and credit; Earth: control and use; Government policies affecting the agribusiness around the world.

### Espanhol:

La gestión de las empresas agrícolas; visión sistémica de los factores que intervienen en la gestión del negocio agrícola; Estructura de la función de gestión de la propiedad rural; Caracterización de la empresa dentro del agronegocio; Contabilidad indicadores agrícolas y de evaluación del desempeño; negocio y los activos agrícolas; Operación de los bienes; El capital de trabajo en la agricultura; Sostenibilidad del negocio agrícola; costo de recuperación anual de la equidad, el costo de producción; El coste de oportunidad de las actividades de las empresas agrícolas; Capital y deuda; tasa de rendimiento y riesgo del negocio agrícola y las pérdidas y ganancias de capital y el rendimiento total para la equidad.

## Bibliografia:

ADAMI, A. C. O. Risco e Retorno de Investimento em Citros: uma aplicação para a safra paulista de 2008/09. Piracicaba, 2010 (Tese de Doutorado em Ciência Econômica), programa de Pós-Graduação ciência econômica, ESALQ/USP. 2010.

BARNARD, C. S.; NIX, J. S. Farm planning and controlling. Cambridge: Cambridge University Press. 1973. p.600.

BARROS, G. S. A. C.; ADAMI, A. C. O.; OSAKI, M.; ALVES, L. R. A. Gestão de Negócios Agropecuários com Foco no Patrimônio. Série Didática, No P-130, Depto. Economia, Administração e Sociologia (USP/ESALQ), 2014, 68p.

BOEHLJE, M. D.; EIDMAN, V. R. Farm management. New York : Wiley, 1984. 806p.

BURRITT, R. L.; SCHALTEGGER, S. Accounting for sustainability in production and supply chains. The British Accounting Review, v. 44, p. 278, 2012.

CATELLI, A.; PARISI, C.; SANTOS, E. S. Gestão econômica de investimentos em ativos fixos. Revista Contabilidade e Finanças. FEA/USP. Ano XIV, n. 31, jan/abr 2003, p.26-44.

COLBACH, N. A trait-based approach to explain weed species response to agricultural practices in a simulation study with a cropping system model. Agriculture, Ecosystems & Environment, v. 183, p. 197-204, 2014.

COMOÉ, H.; FINGER, R.; BARJOLLE, D. Farm management decision and response to climate variability and change in Côte d'Ivoire. Mitigation and Adaptation Strategies for Global Change, v. 19, n. 2, p. 123-142, 2014.

DE AZEVEDO, D. B.; MALAFAIA, G. C.; SILVA, J. T. M.. Theory of conventions and stakeholder dialogue: The Brazilian environmental sustainability conflicts. African Journal of Agricultural Research, v. 9, n. 8, p. 766-774, 2014.

FRIEDRICH, N.; HEYDER, M.; THEUVSEN, L. Sustainability Management in Agribusiness: Challenges,

Concepts, Responsibilities and Performance. Proceedings in Food System Dynamics, p. 530-546, 2012.

GASSO, V. An environmental life cycle assessment of controlled traffic farming. Journal of Cleaner Production, v. 73, p. 175-182, 2014.

HAMILTON, H. Sustainable Food Lab Learning Systems for Inclusive Business Models Worldwide. International Food and Agribusiness Management Review, v. 16, n. A, 2013.

JIA, L. Countermeasures for Intensive Use of Land from the Perspective of Urban-Rural Integration. Asian Agricultural Research, v. 4, n. 03, 2012.

KAY, R. D; EDWARDS, W. M.; DUFFY, P. A. Farm management. 6.ed. New York: McGraw-Hill, 2007.

MONKE, E.A.; S.R.PEARSON. The policy analysis matrix for agricultural development, Cornell University Press, Ithaca. 1989.

NENDEL, C. Testing farm management options as climate change adaptation strategies using the MONICA model. European Journal of Agronomy, v. 52, p. 47-56, 2014.

OLSON, K.D. Farm management: principles and strategies. 1ed. Iowa: Iowa State Press, 2005 p. 429

OOSTERVEER, P. Food, fuel and sustainability: the political economy of agriculture. Environmental Politics, v. 21, n. 3, p. 528-531, 2012.

REIS, E. A. Aspectos da depreciação de ativos sob a ótica da gestão econômica. Dissertação (Mestrado) – FEA/USP. São Paulo, 1997.

ROSANO-PEÑA, C. A measure of sustainability of Brazilian agribusiness using directional distance functions and data envelopment analysis. International Journal of Sustainable Development & World Ecology, n. ahead-of-print, p. 1-13, 2014.

ROUGOOR C. W; TRIP G; HUIRNE, R.B.M; RENKEMA J.A, How to define and study farmer's management capacity: theory and use. Agricultural economics American Economics, v.18, p.261-272, 1998.

SINGH, A. Irrigation planning and management through optimization modelling. Water Resources Management, v. 28, n. 1, p. 1-14, 2014.

XU, P.; VERA, D.. Agriculture Sustainability: A California Agribusiness Students' Perspective. International Journal of Business and Management, v. 9, n. 5, p. p1, 2014.

### **CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO (máximo 160 caracteres)**

#### **Português:**

Artigo científico para publicação  
Prova escrita  
Seminários  
Resenhas críticas

#### **Inglês:**

Scientific article for publication  
Written test  
Seminars  
Critical reviews

#### **Espanhol:**

Artículo científico  
Examen escrito  
Seminarios  
Reseñas críticas

### **Observações:**

